



ADGD218PO

Producción lean/just in time en la empresa 36.

Sku: PMAI1081

Horas: 120

Formato: HTML

OBJETIVOS

- Adquirir los conocimientos en relación a todos los elementos del enfoque LEAN/JIT como modelo de referencia para el diseño y la gestión de la producción, y ser capaz de aplicar las técnicas y herramientas necesarias para su implantación en su organización.

CONTENIDOS

1.EL ENTORNO DE PRODUCCIÓN LEAN/JIT. 1.1. Los sistemas productivos. 1.2. El despilfarro y las pérdidas en los sistemas de producción. 1.3. La producción justo a tiempo. 1.4. El enfoque de producción LEAN/JIT. 1.5. Preparación para la producción JEAN/JIT. 1.6. Actividades previas: el mapa de valor de los procesos S5. **2.EL NIVELADO DE LA PRODUCCIÓN.** 2.1. La variación de la demanda. 2.2. Métodos convencionales para el tratamiento de la demanda. 2.3. La nivelación de la producción según el enfoque LEAN/JIT. **3.EL ENLACE ENTRE LOS PROCESOS. EL SISTEMA KANBAN.** 3.1. Sistemas de control de la producción. 3.2. El control de la producción en la producción LEAN/JIT. El Kanban. 3.3. Funcionamiento del Kanban. 3.4. Cálculo del número de Kanban. 3.5. La implantación del sistema de Kanban. **4.LA REDUCCIÓN DE LOS TIEMPOS DE PREPARACIÓN.** 4.1. Introducción. El problema de los tiempos de preparación. 4.2. El tratamiento convencional de los tiempos de preparación. 4.3. Los tiempos de preparación en la producción LEAN/JIT. 4.4. Conceptos de preparación. 4.5. Metodología para la reducción de los tiempos de preparación. 4.6. Reducción de los tiempos de fabricación. **5.FLEXIBILIDAD.** 5.1. Factores que afectan al diseño y a la gestión de los sistemas de producción. 5.2. Flexibilidad. 5.3. Alternativas para conseguir la flexibilidad. 5.4. La flexibilidad en la producción LEAN/JIT. **6.LA DISTRIBUCIÓN EN PLANTA: LÍNEAS EN U.** 6.1. Distribución en planta y tipos básicos. 6.2. La implantación del puesto de trabajo. 6.3. Implantación de procesos flexibles: Líneas en U. 6.4. Metodología de diseño de líneas en U. 6.4. Metodología de diseño de líneas en U. **7.LA ESTANDARIZACIÓN DE LAS OPERACIONES.** 7.1. Estandarización de las operaciones y estándares del trabajo. 7.2. El estándar de trabajo en la Producción de LEAN/JIT. 7.3. Componentes del trabajo estándar. 7.4. Pasos en la preparación del trabajo

estándar. **8.POLIVALENCIA DE LOS TRABAJADORES Y LA ROTACIÓN DE TAREAS.**

8.1. La polivalencia de los trabajadores. 8.2. La rotación de tareas. 8.3. La gestión de la polivalencia. **9.EL CONTROL DEL AUTÓNOMO.** 9.1. Calidad asegurada. 9.2. Mecanismos a prueba de error. 9.3. El control del autónomo.