



## COML0006. Gestión logística.

**Sku:** PS\_COML0006

**Horas:** 150

**Formato:** HTML

### OBJETIVOS

- Desempeñar las funciones de técnico en logística con la eficacia requerida, así como manejar los sistemas de información y distribución conforme a la necesidad de la empresa, controlando los canales de distribución español y europeos y poder planificar la estrategia logística y gestionarla adecuadamente.
- Conocer y comprender los pasos, documentación y obligaciones de emisores y receptores en cuanto a gestión transparente en la empresa de transportes.
- Conocer los diferentes tipos de sistemas distributivos a nivel nacional e internacional.
- Dotar de los conocimientos necesarios para conocer la planificación estratégica logística comercial.
- Controlar las diferentes funciones administrativas y organizativas a realizar en un almacén.
- Conocer los diferentes sistemas de transporte existentes y las programaciones de estos de una forma eficaz.
- Conocer los diferentes sistemas de transporte existentes y las programaciones de estos de una forma eficaz.

### CONTENIDOS

- **Unidad 1. Fundamentos e integraciones.**
  - Conocimientos / Capacidades cognitivas y prácticas
    - Comprender el concepto de logística empresarial.
      - Comprender su ámbito de influencia.
      - Identificación de las actividades en logística empresarial.
      - Identificación de los objetivos en la logística:
        - Gestión del coste de la distribución.
        - Conocimiento acerca de los costos variables.
        - Conocimiento acerca de los costos fijos.

- Definición de proceso logístico.
    - Definición de escalonamiento.
    - Gestión de almacenes centrales.
    - Gestión de los Almacenes reguladores o secundarios.
    - Gestión de depósitos.
    - Gestión de Parques o espacios de espera.
    - Uso de Buffers o pulmones.
  - Aplicación del diseño del proceso logístico.
  - Posición de la logística en la empresa.
  - Comprensión de la logística funcional.
  - Distribución física.
- Asimilación del sistema de información logística y técnicas de integración.
  - Comprensión acerca del sistema de información logístico.
  - Definición.
  - Identificación de funciones básicas del sistema de información.
  - Integración del sistema logístico.
  - Asimilación del concepto de distribución como un sistema integrado.
  - Asimilación del concepto de sistema.
  - Gestión de centros de actividad del sistema de distribución.
- Habilidades de gestión, personales y sociales
  - Concienciación acerca de las nociones básicas sobre logística en la empresa, coste de la distribución y costes.
  - Interés por la utilización de los sistemas de información logística y sus centros de actividad.

• **Unidad 2. Sistemas distributivos**

- Conocimientos / Capacidades cognitivas y prácticas
  - Conocimiento del sistema distributivo español
    - Identificación de las características del sistema distributivo español.
    - Conocimiento sobre el hipermercado.
    - Identificación de los elementos endógenos que explican el fenómeno hipermercado en España.
    - Conocimiento acerca del cliente del hipermercado.
    - Identificación de las características del supermercado.
    - Identificación de los diferentes tipos de supermercado.
    - Previsión de su evolución y futuro.
    - Identificación de agrupaciones de detallistas.
    - Identificación de los grupos de compras.
    - Identificación de las centrales de compra.
    - Identificación de las centrales de servicios.
  - Distribución europea
    - Identificación de las claves para la expansión.
    - Identificación de los costes.
    - Análisis del entorno.
    - Gestión del control.
    - Uso de la moneda.
    - Establecimiento de las comunicaciones.

- Elaboración de las estrategias europeas de los distribuidores físicos.
    - Aplicación de los servicios de logística.
    - Conocimiento de la política en materia de distribución física.
  - Distribución comercial y canales de distribución
    - Identificación de la función comercial en la empresa.
    - Comprensión de la Dirección Comercial.
    - Realización de la organización comercial.
    - Distribución total y canales de distribución.
    - Distribución indirecta.
    - Identificación de las ventajas de utilizar intermediarios.
    - Identificación de las desventajas en el uso de intermediarios.
    - Conocimiento de la distribución directa e indirecta.
    - Identificación de tipos de intermediarios.
    - Desarrollo de la franquicia comercial.
    - Desarrollo del Franchising en España.
    - Identificación de los tipos de franquicia.
    - Identificación de las características de la franquicia de servicios.
    - Implementación de la distribución.
  - Habilidades de gestión, personales y sociales
    - Interés por los sistemas distributivos y las características y tipología del hipermercado y sus clientes.
    - Responsabilidad a la hora de la gestión de la dirección comercial los tipos de intermediarios y franquicias.
- **Unidad 3. Planificación estratégica comercial**
  - Conocimientos / Capacidades cognitivas y prácticas
    - Planificación estratégica logística
      - Identificación de las fases del plan estratégico logístico.
      - Análisis de la situación inicial.
      - Estudio del entorno y su evolución.
      - Realización del diseño de los objetivos a largo plazo.
      - Determinación de los objetivos concretos.
      - Identificación de las acciones concretas para conseguir los objetivos.
      - Identificación de las personas concretas responsables de las acciones.
      - Identificación de las alternativas para nosotros y nuestros competidores.
      - Evaluación del plan.
      - Control del plan.
      - Definición de la Dirección de la distribución física.
      - Conocimiento de la responsabilidad del diseño de un sistema.
      - Conocimiento de la responsabilidad de la administración del sistema.
      - Identificación del perfil del director de logística.
    - Gestión logística y toma de decisiones
      - Conceptualización del problema logístico.
      - Establecimiento de la red logística.
      - Comprensión de los factores de coste.

- Conocimiento del proceso de gestión.
    - Gestión del entorno logístico.
    - Gestión y trato del producto.
    - Gestión del sistema de transporte.
    - Gestión del sistema de almacenamiento.
    - Establecimiento de metas.
    - Establecimiento de objetivos del servicio logístico al cliente.
    - Identificación de la prospectiva de futuro.
    - Establecimiento del análisis.
    - Gestión del control logístico.
    - Gestión de las entradas, el proceso y la salida.
    - Identificación de Niveles estándar y objetivos.
    - Gestión del monitor.
    - Elaboración de presupuestos.
    - Identificación de objetivos en el servicio al cliente.
    - Definición del concepto de centro de beneficios.
    - Identificación de los sistemas de apoyo a las decisiones.
    - Realización de auditorías logísticas.
    - Realización de la auditoría global.
    - Gestión de la demanda.
    - Gestión del servicio al cliente.
    - Comprensión de las características del producto.
    - Identificación de los costes logísticos.
    - Conocimiento y aplicación de la política de precios.
  - Habilidades de gestión, personales y sociales
    - Concienciación de las fases que conforman el plan estratégico logístico, sus fases de planificación y evaluación.
    - Interés acerca de los sistemas de transporte y almacenamiento, el entorno logístico, auditorías y costes.
- **Unidad 4. Almacén**
- Conocimientos / Capacidades cognitivas y prácticas
    - Gestión del almacén
      - Evolución del almacenaje.
      - Clasificación de los almacenes.
      - Realización del diseño del almacén.
      - Organización del almacén.
      - Gestión de costes y aprovechamiento del almacén.
    - Control del inventario
      - Identificación de los problemas de financiación.
      - Identificación de niveles y control de existencias.
      - Aplicación de la toma de decisiones sobre niveles de existencia.
      - Realización de análisis de la categoría de los productos.
      - Fijación de niveles de existencias.
      - Identificación de métodos de reaprovisionamiento.
      - Gestión del stock de seguridad.
      - Estimación de la serie económica.

- Localización de almacenes
      - Conocimiento de la política de almacenaje.
      - Gestión de almacenes propios o compartidos.
      - Enumeración de almacenes.
      - Dimensionamiento de las unidades de producción.
      - Repartición geográfica.
      - Adaptación a la demanda.
      - Optimización de la dimensión.
      - Estimación de los recursos necesarios.
      - Localización de las unidades de producción.
      - Identificación de métodos de localización de almacenes.
      - Determinación de los niveles de distribución.
      - Aplicación del método de la distancia menor.
      - Aplicación del método de analogía mecánica.
      - Aplicación del método numérico analítico.
    - Habilidades de gestión, personales y sociales
      - Desarrollo de actitudes positivas hacia la gestión de almacenes, control de existencias, aprovisionamiento y estimación de recursos.
- **Unidad 5. Materiales y transportes**
  - Conocimientos / Capacidades cognitivas y prácticas
    - Manipulación de materiales
      - Identificación de los objetivos y características del sistema.
      - Clasificación de los sistemas de manipulación.
      - Automatización de la manutención.
      - Aplicación de los sistemas de embalaje.
      - Agrupación de carga.
      - Manipulación de paletas.
      - Manipulación de contenedores.
      - Manipulación de los equipos de manutención.
    - Gestión del sistema de transporte
      - Identificación de los principales medios de transporte.
      - Conocimiento de los sistemas viales.
      - La gestión del ferrocarril.
      - Gestión de transporte fluvial.
      - Gestión de transporte marítimo.
      - Gestión del transporte aéreo.
      - Manipulación de tuberías y cintas transportadoras.
      - Conocimiento acerca de las tendencias en el transporte.
      - Gestión del transporte por cuenta propia o por contrato.
      - Evaluación de los costes.
      - Identificación de los criterios de decisión.
      - Gestión del control del sistema.
    - Programación de los transportes
      - Comprensión de la naturaleza de los problemas de transporte.
      - Aplicación del método de costo mínimo.
      - Aplicación del método de la esquina noroeste.

- Aplicación del método de Vogel.
  - Aplicación del método de la distribución modificada.
  - Ejecución del cálculo de la ruta más económica.
  - Secuenciación de vehículos.
  - Secuenciación de rutas. Método de ahorro.
  - Identificación del tamaño de la flota de vehículos.
- Habilidades de gestión, personales y sociales
  - Responsabilidad a la hora de la gestión de los sistemas de manipulación, transporte y programación.

● **Unidad 6. Logística y compras**

- Conocimientos / Capacidades cognitivas y prácticas
  - Realización de la logística de aprovechamiento
    - Amortización de las compras.
    - Disminución del precio de compra.
    - Disminución de los costes de compra.
    - Disminución de los costes de existencias.
    - Gestión de contingencias en las compras.
    - Identificación de los objetivos generales y específicos de la gestión de materiales.
    - Selección de objetivos.
    - Identificación de las funciones de la gestión de aprovisionamiento.
    - Definición de las necesidades.
    - Estimación acerca de la compra o fabricación.
    - Selección de proveedores.
    - Realización del análisis de ofertas.
    - Puesta a disposición.
    - Aplicación del control de calidad.
  - Organización compras y dirección de materiales
    - Identificación de las formas de organizar la función de compras.
    - Dirección de compras y unidades organizativas
    - Programación y control de producción.
    - Gestión del almacén de pedidos.
    - Gestión del departamento de compras.
    - Gestión del departamento de tráfico.
    - Realización de la distribución.
    - Evolución de la gestión de compras.
    - Ejecución de los procedimientos básicos de actuación.
    - Gestión del sistema de información de compras.
  - Funcionamiento de la logística de planta
    - Logística interna.
    - Unidades de carga.
    - Aspectos de diseño.
    - El contenedor en producción y montaje.
    - Normalización.
    - Manipulación, manutención y transporte.
    - Gestión del equipo sin restricciones de movimiento.

- Gestión del equipo con restricciones a un área.
- Gestión de un equipo con restricciones a una línea.
- Manipulación de Robots fijos y móviles.
- Gestión de los almacenes internos
- Gestión del proceso de paletización.
- Realización del mantenimiento y logística.
- Habilidades de gestión, personales y sociales
  - Coordinación entre equipos implicados en la Gestión en la rentabilización de compras, en la gestión de aprovisionamiento y selección de proveedores.
  - Interés en la organización del material y mantenimiento de logística.