



Técnicas de planificación y control de proyectos

Sku: CT1378_PS725

Horas: 55

Formato: HTML

OBJETIVOS

- Utilizar las técnicas de planificación y control de proyectos, identificando las fases y/o actividades teniendo en cuenta la estimación de los tiempos programados.
- Explicar las distintas técnicas de programación y representación de diagramas de flujo: PERT-CPM y Gantt entre otros Controlar el nivel de aprovisionamiento y de producción/distribución que permita solucionar los problemas surgidos ante factores críticos.
- Reconocer las características de los diferentes tipos de Proyectos, identificar los objetivos del mismo y los factores que influyen en su gestión y seleccionar los procesos adecuados para su seguimiento y evaluación.

CONTENIDOS

Módulo I. Técnicas de planificación y control de proyectos
Unidad 1. Introducción a los sistemas de planificación, programación y control de proyectos
Unidad 2. Definición de actividades
Unidad 3. Representación gráfica de un plan de producción
Unidad 4. Teoría de las restricciones (cuello de botella) 4.1. Restricción de mercado. 4.2. Restricción de materiales. 4.3. Restricción de capacidad. 4.4. Restricción logística. 4.5. Restricción administrativa. 4.6. Restricción de comportamiento.
Unidad 5. Cálculo de tiempos y holguras
Unidad 6. Calendario de ejecución y nivelación de recursos
Unidad 7. Métodos de control de planes de producción 7.1. PERT y CPM. 7.2. GANTT. 7.3. Método Roy o de los potenciales.
Unidad 8. Ejemplos prácticos sobre la aplicación de los métodos de control
Unidad 9. Aplicaciones informáticas de planificación y control de proyectos
Modelo II. Gestión de proyectos
Unidad 1. Introducción a la gestión de proyectos 1.1. ¿Qué es un Proyecto? 1.2. Características del Proyecto. 1.3.

Tipos de Proyectos. 1.4. Objetivos del Proyecto. **Unidad 2. Ciclo de vida de un proyecto**
2.1. Características. 2.2. Participantes. 2.3. El Jefe del Proyecto. 2.4. Viabilidad del Proyecto.
Estudio Previo. **Unidad 3. Gestión y dirección de proyectos** 3.1. Procesos de la Dirección
y Gestión de Proyectos. 3.2. Definición de objetivos y alcance del Proyecto. 3.3. Planificación
temporal. 3.4. Planificación económica. 3.5. Seguimiento y control del Proyecto. 3.6.
Comunicaciones entre los integrantes del Proyecto. 3.7. Evaluación de Proyecto.
Modalidades.