



COMT08. Planificación del aprovisionamiento y gestión de stocks

Sku: PAI_COMT08

Horas: 60

Formato: HTML

OBJETIVOS

- Describir las relaciones entre el departamento de aprovisionamiento y las demás áreas de la empresa, y su influencia en las previsiones de demanda, el plan de ventas y la gestión del proceso de aprovisionamiento.
- Conocer la importancia de la planificación de stocks en la empresa, la dinámica de la gestión en condiciones de certeza e incertidumbre y los distintos métodos utilizados para una buena planificación, reconociendo todos los costes que se imputan en la gestión de stocks.
- Entender el concepto de stock de seguridad y punto de pedido.
- Programar el plan de aprovisionamiento utilizando diferentes modelos

CONTENIDOS

1. Política de aprovisionamiento.

- 1.1. Relaciones de las distintas funciones de la empresa con el aprovisionamiento.
 - 1.1.1. Funciones del departamento de aprovisionamiento
 - 1.1.2. Relación del departamento de aprovisionamiento con las diferentes áreas de la empresa
- 1.2. Previsión de demanda y plan de ventas.
 - 1.2.1. Características de los métodos que se usan para la previsión de la demanda
 - 1.2.2. Clases de métodos de previsión de la demanda

1.3. Plan de producción y materiales

1.4. Objetivos de la función de aprovisionamiento.

1.4.1. Comprar adecuadamente todo tipo de materiales

1.4.2. Controlar el tránsito de materiales

1.4.3. Establecer el control del tráfico de materiales

1.4.4. Control de almacén

1.5. El ciclo del aprovisionamiento

1.5.1. Definición

1.5.2. Ciclo de aprovisionamiento de una empresa fabricante o productora

1.5.3. Ciclo de aprovisionamiento de una empresa comercial

1.6. El proceso administrativo del aprovisionamiento.

1.6.1. Definición

1.6.2. Función de aprovisionamiento

1.6.3. Responsable de compras

1.6.4. Administrativa/o de almacén

2. Planificación de stocks

2.1. Planificación para demanda uniforme y no uniforme.

2.1.1. Diseño del proceso

2.1.2. Tipos de procesos o configuraciones productivas

2.2. Reducción de puntos de almacenamiento. Variaciones de la demanda y nivel de stocks.

2.2.1. Equilibrio y decisiones

2.2.2. Expansión o reducción de los puntos de almacenamiento

2.3. Costes de inventarios.

2.3.1. Costes de posesión, almacenaje o mantenimiento de los inventarios

2.3.2. Costes de reaprovisionamiento o realización de pedidos

2.3.3. Costes de ruptura de stock o denominados también de demanda no satisfecha

- 2.4. Gestión integrada de stocks.
- 2.5. Simulación dinámica de estrategias de reaprovisionamiento.
 - 2.5.1. Variables de la gestión
 - 2.5.2. Modelo Wilson
- 2.6. Simulación Montecarlo, riesgo e incertidumbre.
- 2.7. Métodos de determinación de pedidos.
 - 2.7.1. Modelos para aprovisionamiento no programado
 - 2.7.2. Modelos para aprovisionamiento programado
- 2.8. Determinación del stock de seguridad. Punto de pedido.

3. Planificación del aprovisionamiento

- 3.1. Variables que influyen en las necesidades de aprovisionamiento.
 - 3.1.1. Volumen de pedido
 - 3.1.2. Precio
 - 3.1.3. Plazo de aprovisionamiento y plazo de pago.
- 3.2. Programación del aprovisionamiento.
 - 3.2.1. Modelo Just in time
- 3.3. Nivel de servicio y stock de seguridad.
 - 3.3.1. El método ABC en los inventarios
 - 3.3.2. Uso de métodos de solución, ya sean exactos o meta-heurísticos
- 3.4. Tamaño óptimo de pedidos.
- 3.5. Modelos de reaprovisionamiento continuo y periódico: el punto de pedido.
 - 3.5.1. Modelo de aprovisionamiento continuo o cantidad fija de pedido
 - 3.5.2. Modelo de aprovisionamiento periódico o periódico fijo.