

COML027PO. Gestión de la cadena logística y aprovisionamiento

Sku: 55809IN

Horas: 80

OBJETIVOS

- Desempeñar las funciones relacionadas con el plan de aprovisionamiento, así como la optimización y calidad de la cadena logística en las empresas y organizaciones, siendo capaz de elaborar el plan de aprovisionamiento, de realizar procesos de selección de proveedores, de planificar la gestión de la relación con proveedores, de programar el seguimiento y control de las variables del aprovisionamiento, así como de dominar las fases y operaciones de la cadena logística.

- Conocer los objetivos y funciones de la gestión logística.

- Explicar en qué consiste el proceso de búsqueda y selección de proveedores.

- Describir el funcionamiento del departamento de compras.

- Identificar los distintos tipos de existencias.

- Valorar los costes de gestión y almacenamiento.

- Identificar las funciones y principios del almacén.

- Profundizar en la logística de transporte.

- Definir los principales medios de transporte.

- Identificar los elementos que forman el coste total del producto.

- Evaluar los costes presentes en el departamento de compras.

CONTENIDOS

La gestión logística
Introducción
El concepto de logística
La logística como fuente de ventajas competitivas
La logística comercial
Ubicación de la función logística en el organigrama de la empresa
La planificación logística
La red logística
Resumen

Búsqueda, selección y evaluación de proveedores
Introducción
La búsqueda de los proveedores
La selección de los proveedores
La evaluación de los proveedores
La cuantificación de las necesidades de materiales
Las estrategias de negociación con proveedores
Resumen

La gestión de las compras
Introducción
La función de aprovisionamiento
La función de compras
El coste de las compras
El control de las compras y sus indicadores
El periodo medio de maduración de la empresa
Resumen

La gestión de las existencias
Introducción
La clasificación de las existencias
El control de los materiales
El cálculo de los costes de gestión de compras y de almacenamiento
El volumen óptimo de pedido (VOP)

El punto de pedido
El stock de seguridad y sus costes asociados
El cálculo del punto de pedido y del stock de seguridad cuando la demanda sigue una distribución normal
Resumen

El almacén dentro de la red logística
Introducción
El almacén
Funciones del almacén
Las zonas del almacén (layout)
Localización de almacenes
Indicadores de control de los almacenes
Resumen

La gestión del transporte
Introducción
La función de transporte
Los modos del transporte
Las cláusulas Incoterms
Los modelos de transporte
El problema del viajante de comercio
Resumen

Los costes logísticos
Introducción
Los costes del Departamento de Compras
Los costes de almacenaje y distribución
Clasificación de los costes
La asignación de los costes a los productos
Resumen