



## ADGD30. Gestión de riesgos en proyectos

**Sku:** PC973

**Horas:** 80

**Formato:** HTML

### OBJETIVOS

Este curso tiene como objetivo identificar, evaluar, planificar y controlar el riesgo de un proyecto mediante técnicas y herramientas que permitan una gestión eficaz. A lo largo del contenido, se abordan los fundamentos de la gestión de riesgos, su relación con el esfuerzo global del proyecto y el uso de vocabulario y buenas prácticas reconocidas en este ámbito. El curso profundiza en la planificación de la gestión de riesgos, la identificación de amenazas y oportunidades, y el análisis cualitativo y cuantitativo para priorizar riesgos y estimar su impacto en los objetivos del proyecto. También desarrolla estrategias de respuesta, planes de contingencia y seguimiento continuo, además de integrar distintos enfoques de gestión de riesgos aplicables a proyectos y a diferentes niveles de la organización

### CONTENIDOS

#### • Unidad 1: Aproximación a la gestión de riesgos

? Para comenzar

En esta lección darás tu primer paso en la gestión de riesgos en proyectos. Verás que la incertidumbre no es una excepción, sino una parte normal de cualquier proyecto, y empezarás a distinguir ideas clave como riesgo, amenaza, oportunidad, incidencia y supuesto. También descubrirás por qué gestionar riesgos no es una tarea aparte ni una forma de pensar en negativo, sino una manera de tomar mejores decisiones desde el inicio del proyecto.

? Procesos de gestión de riesgos en el proyecto

En esta lección vas a comprender cómo la gestión de riesgos pasa de ser una intuición dispersa a convertirse en un proceso útil, ordenado y conectado con la vida real del proyecto. Verás el ciclo completo, desde la planificación del enfoque hasta el seguimiento continuo de

amenazas y oportunidades También aprenderás qué función cumple cada proceso, cómo se relacionan entre sí y por qué una buena gestión de riesgos no busca adivinar el futuro, sino ayudar al equipo a decidir mejor en medio de la incertidumbre

#### ? Gestión de riesgos y esfuerzo global del proyecto

En esta lección vas a comprender por qué la gestión de riesgos no es una actividad paralela al proyecto, sino una parte del esfuerzo total que permite planificar mejor, coordinar personas, proteger la calidad y tomar decisiones con más criterio También verás cómo la incertidumbre influye en el tiempo, el coste, los recursos, el alcance, el cambio y la comunicación, y cómo adaptar la gestión de riesgos al contexto real del proyecto sin caer ni en la improvisación ni en la burocracia

#### ? Vocabulario y buenas prácticas aceptadas

En esta lección vas a construir un lenguaje común para hablar de riesgos con claridad y sin confusiones Aprenderás qué significan los términos que más se usan en la gestión de riesgos, por qué conviene distinguirlos con cuidado y cómo esa precisión mejora el análisis, la comunicación y la toma de decisiones dentro del proyecto También verás qué se entiende por buenas prácticas aceptadas y por qué referencias como ISO 31000, ISO 31073, ISO 21502 y el Project Management Institute sirven como base útil sin convertirse en recetas rígidas Gestión de riesgos en proyectos 1/11 El objetivo es que termines la lección sabiendo nombrar mejor la incertidumbre y aplicando hábitos de trabajo más maduros, proporcionales y útiles

#### ? Aplicación inicial de la gestión de riesgos al proyecto

En esta lección darás el paso más importante de la unidad: pasar de comprender qué es un riesgo a empezar a trabajarlo dentro de un proyecto real Verás cómo iniciar la gestión de riesgos sin convertirla en burocracia, qué información conviene revisar primero y de qué manera transformar intuiciones dispersas en riesgos y oportunidades útiles para decidir mejor Trabajarás con un caso ficticio de implantación de una plataforma de atención al cliente A partir de ese ejemplo, aprenderás a leer el terreno del proyecto, formular riesgos con claridad, organizar una primera revisión, priorizar de forma razonable y dejar un registro inicial que realmente sirva para el seguimiento

#### ? Ejercicio práctico de libre expresión escrita

En esta lección aplicarás lo aprendido en la unidad mediante tres ejercicios de escritura centrados en la gestión de riesgos en proyectos Trabajarás con situaciones reales o ficticias para identificar amenazas y oportunidades, usar vocabulario preciso y proponer una aplicación inicial del enfoque de riesgos La escritura libre te permitirá desarrollar respuestas personales, creativas y bien razonadas Más que repetir definiciones, se espera que conviertas las ideas de la unidad en análisis claros, útiles y conectados con decisiones reales de proyecto

#### ? Role playing y estado de avance

En esta lección repasarás los conceptos esenciales de la unidad sobre aproximación a la gestión de riesgos. Primero consolidarás vocabulario, procesos, criterios de priorización y buenas prácticas para refrescar lo aprendido. Después participarás en una simulación de reunión de seguimiento de proyecto. Allí tendrás que explicar el estado de avance, distinguir riesgos de incidencias, señalar amenazas y oportunidades, y proponer acciones iniciales con responsables.

? Evaluación de la unidad

En esta evaluación comprobarás si ya distingues los conceptos básicos de la gestión de riesgos en proyectos, comprendes su ciclo general y reconoces buenas prácticas para aplicarla desde el inicio. Lee cada pregunta con atención y elige la opción que mejor se ajuste a lo trabajado en la unidad. La evaluación recorre definiciones, procesos, formulación de riesgos y su relación con el esfuerzo global del proyecto.

## • Unidad 2: Planificación de la gestión de riesgos

? Para comenzar

En esta lección introductoria descubrirás por qué un proyecto no debería esperar a que aparezcan los problemas para pensar en los riesgos. Verás que planificar la gestión de riesgos significa acordar un método común para observar la incertidumbre, priorizarla y actuar con criterio. También reconocerás las decisiones básicas que sostienen ese método y te llevarás una visión clara de lo que estudiarás en el resto de la unidad: beneficios, herramientas, adaptación y diseño del plan de gestión de riesgos.

? Beneficios y riesgos de implementar la gestión de riesgos

En esta lección analizarás por qué implantar la gestión de riesgos puede cambiar de verdad la calidad de un proyecto, y también qué problemas aparecen cuando se implanta de forma rígida, superficial o burocrática. Verás beneficios visibles, como una mejor priorización y decisiones más sólidas, y beneficios menos obvios, como hacer visibles los supuestos, corregir el sesgo de optimismo y mejorar el aprendizaje del equipo.

? Herramientas y técnicas para el plan de gestión de riesgos

En esta lección aprenderás a distinguir entre herramientas y técnicas para preparar un plan de gestión de riesgos realmente útil. Verás cómo pasar de una preocupación general por la incertidumbre a un sistema práctico para observar señales, registrar información, acordar criterios y sostener revisiones con sentido. Gestión de riesgos en proyectos 2/11. También trabajarás con ejemplos de revisión documental, entrevistas, talleres, listas de comprobación, plantillas, categorías, matrices de responsabilidades y soportes visuales. La idea central será siempre la misma: elegir recursos que ayuden a pensar mejor y a decidir mejor, sin caer en la improvisación ni en la burocracia.

? Adaptación del plan de gestión del proyecto

En esta lección aprenderás por qué un plan de gestión de riesgos no debería copiarse de forma automática, sino ajustarse al proyecto real. Verás qué significa adaptar con criterio,

qué factores obligan a modificar el nivel de detalle y qué partes del plan suelen necesitar ajustes También revisarás un método práctico para adaptar el plan paso a paso, errores habituales que conviene evitar y señales que indican que la gestión de riesgos está verdaderamente alineada con el tamaño, la complejidad y la criticidad del proyecto

? Diseño del plan de gestión de riesgos del proyecto

En esta lección vas a pasar de la idea general de planificar riesgos a una tarea muy concreta: diseñar un plan que realmente ayude al proyecto a decidir mejor Verás qué decisiones deben quedar definidas desde el principio, cómo distinguir el plan del registro de riesgos y de la gestión de incidencias, y por qué un buen diseño no consiste en copiar una plantilla, sino en adaptar un sistema útil al contexto real También trabajarás con un caso aplicado para traducir conceptos como propósito, roles, criterios, cadencia, trazabilidad y escalamiento en decisiones prácticas La meta no es producir un documento bonito, sino una forma clara y proporcionada de trabajar con la incertidumbre

? Ejercicio práctico de libre expresión escrita

En esta lección aplicarás lo aprendido sobre planificación de la gestión de riesgos mediante tres respuestas escritas breves y argumentadas Puedes trabajar con el caso ficticio de la implantación de una nueva plataforma de atención al cliente o con un proyecto real que conozcas, siempre sin incluir información sensible Se valorará especialmente tu capacidad para justificar decisiones, adaptar tus propuestas al contexto del proyecto y usar los conceptos de la unidad con sentido práctico La originalidad y la claridad importan más que repetir definiciones de memoria

? Role playing y estado de avance

En esta lección repasarás las ideas esenciales de la unidad sobre planificación de la gestión de riesgos Primero consolidarás conceptos clave mediante tarjetas de memoria, y después aplicarás lo aprendido en una simulación donde tendrás que defender una propuesta práctica de gestión de riesgos para un proyecto El objetivo es tener una visión clara, útil y aplicada: saber qué es planificar la gestión de riesgos, cómo diseñar un sistema proporcionado, qué herramientas y técnicas elegir, y cómo adaptar el plan a un proyecto real

? Evaluación de la unidad

En esta evaluación comprobarás si has comprendido las ideas principales sobre la planificación de la gestión de riesgos en proyectos Las preguntas se centran en cómo diseñar un enfoque útil, proporcionado y conectado con la realidad del proyecto Lee cada situación con atención y selecciona la opción que mejor refleje lo aprendido en la unidad

### • Unidad 3: Identificación de los riesgos

? Para comenzar

En esta lección inicial darás el paso desde la planificación de la gestión de riesgos hacia la observación concreta del proyecto Verás qué significa identificar riesgos, por qué esta tarea no consiste en adivinar el futuro y cómo una buena identificación mejora todo el trabajo

posterior También empezarás a distinguir entre amenazas y oportunidades, y comprenderás por qué conviene mirar el proyecto con orden, preguntas útiles y atención a sus objetivos

### ? Categorías para la identificación de riesgos Gestión de riesgos en proyectos 3/11

En esta lección aprenderás a usar las categorías de riesgo como una forma de ordenar la mirada del proyecto Verás por qué no son simples etiquetas, cómo ayudan a evitar zonas ciegas y de qué manera permiten identificar amenazas y oportunidades con más claridad También trabajarás distintas maneras de categorizar, los criterios para diseñar categorías útiles y un ejemplo aplicado a un proyecto ficticio La meta no es memorizar una lista universal, sino desarrollar un criterio práctico para mirar mejor la incertidumbre

### ? Eventos con impacto negativo y positivo

En esta lección aprenderás a pasar de una preocupación vaga a un evento de riesgo formulado con claridad Verás cómo distinguir entre una amenaza y una oportunidad, cómo separar un riesgo de una incidencia que ya está ocurriendo y por qué todo evento debe relacionarse con los objetivos del proyecto También trabajarás una habilidad muy práctica: redactar riesgos de forma útil, conectarlos con sus causas y consecuencias, y reconocer señales tempranas que permitan actuar antes La meta no es adivinar el futuro, sino observar mejor la incertidumbre para tomar decisiones con más criterio

### ? Herramientas para la identificación de riesgos

En esta lección aprenderás a elegir con criterio las herramientas que ayudan a identificar riesgos y oportunidades en un proyecto Verás que no todas sirven para lo mismo: algunas permiten leer mejor la documentación, otras captan la experiencia de personas clave, otras ayudan a revisar supuestos ocultos y otras facilitan entender causas complejas La idea central es muy práctica: una herramienta de identificación no se usa por costumbre ni por moda, sino porque ayuda a ver mejor el proyecto real Al terminar, podrás distinguir cuándo conviene revisar documentos, entrevistar personas, organizar un taller, usar listas de comprobación, analizar datos históricos o apoyarte en diagramas visuales para comprender mejor la incertidumbre

### ? Taller de identificación de riesgos y oportunidades

En esta lección aprenderás a convertir la identificación de riesgos en una conversación de trabajo realmente útil Verás por qué un taller bien diseñado ayuda a reunir perspectivas distintas, transformar intuiciones dispersas en eventos claros y detectar tanto amenazas como oportunidades También estudiarás cómo preparar la sesión, quiénes deberían participar, cómo facilitarla sin perder el foco y qué resultados deben quedar al final para que el análisis posterior del proyecto tenga una base sólida

### ? Ejercicio práctico de libre expresión escrita

En esta actividad aplicarás lo aprendido en la unidad para identificar riesgos y oportunidades en un proyecto con una mirada más concreta, ordenada y útil No se trata de repetir definiciones, sino de demostrar que sabes observar un proyecto, distinguir categorías de

eventos y explicar con claridad cómo la incertidumbre puede afectar sus objetivos Trabajarás con libertad creativa sobre un proyecto ficticio o uno sencillo que conozcas bien A lo largo de tres ejercicios breves construirás un mapa inicial de riesgos y oportunidades, justificarás herramientas de identificación y diseñarás un pequeño taller de trabajo

? Role playing y estado de avance

En esta lección de repaso consolidarás las ideas esenciales de la identificación de riesgos: categorías, amenazas, oportunidades, supuestos, señales tempranas y herramientas de trabajo Primero revisarás los conceptos clave con tarjetas de memoria y después participarás en una simulación guiada para poner en práctica cómo identificar riesgos y oportunidades en un proyecto

? Evaluación de la unidad

En esta evaluación pondrás a prueba tu comprensión sobre cómo identificar riesgos y oportunidades en un proyecto Revisarás conceptos clave como categorías de riesgo, eventos con impacto negativo y positivo, supuestos, herramientas de identificación y talleres de trabajo Gestión de riesgos en proyectos 4/11 Lee cada pregunta con atención y selecciona la opción que mejor refleje lo aprendido en la unidad

#### • **Unidad 4: Análisis cualitativo de riesgos**

? Para comenzar

En esta lección introductoria darás el paso desde la identificación de riesgos hacia su análisis cualitativo Verás por qué no basta con tener una lista de amenazas y oportunidades, y por qué el proyecto necesita un primer criterio para saber qué merece atención antes También conocerás las dos preguntas básicas que ordenan esta etapa, la importancia de la calidad de la información y el papel de la matriz cualitativa como apoyo para decidir con más criterio

? Priorización por probabilidad e impacto

En esta lección aprenderás a pasar de una lista amplia de amenazas y oportunidades a un primer orden de prioridades útil para el proyecto Trabajarás con las dos preguntas que sostienen el análisis cualitativo: qué tan probable parece un evento y cuánto afectaría a los objetivos si llegara a ocurrir También verás cómo adaptar esa valoración al contexto real del proyecto, cómo construir escalas simples pero claras y cómo usar la matriz de probabilidad e impacto para ordenar la conversación del equipo sin sustituir su juicio profesional

? Categorización de riesgos según su prioridad

En esta lección aprenderás a convertir la valoración cualitativa de los riesgos en una forma concreta de trabajo Verás que no basta con decir que un riesgo parece alto, medio o bajo: hace falta traducir esa lectura a niveles de atención, seguimiento y acción que el equipo pueda aplicar en la práctica También distinguirás entre categorías de origen y categorías de prioridad, revisarás cómo construir bandas útiles sin complicar el proceso y trabajarás un caso aplicado en el que amenazas y oportunidades se convierten en decisiones de gestión

## ? Calidad de los datos en el análisis cualitativo

En esta lección vas a dar un paso decisivo en el análisis cualitativo de riesgos: aprenderás a valorar no solo la prioridad de un riesgo u oportunidad, sino también la solidez de la información con la que llegas a ese juicio Trabajarás qué entendemos aquí por datos, qué dimensiones ayudan a revisar su calidad, cómo estimar la confianza del análisis y qué hacer cuando la información todavía es débil, parcial o contradictoria

## ? Matriz cualitativa y toma de decisiones

En esta lección integrarás lo aprendido sobre probabilidad, impacto, prioridad y calidad de la información en una sola herramienta: la matriz cualitativa Verás cómo una matriz bien diseñada no es solo una tabla, sino un apoyo real para ordenar la atención del proyecto y decidir qué merece observación, seguimiento cercano, exploración o acción inmediata También trabajarás cómo interpretar zonas de prioridad, cómo incorporar la confianza del análisis y cómo pasar de una casilla de la matriz a decisiones concretas sin convertir la herramienta en una respuesta automática

## ? Ejercicio práctico de libre expresión escrita

En esta lección pondrás en práctica el análisis cualitativo de riesgos a través de tres textos breves basados en un mismo caso ficticio Tendrás que decidir qué amenazas y oportunidades merecen más atención, evaluar la solidez de la información disponible y transformar esa lectura en recomendaciones accionables La propuesta te da espacio para argumentar con libertad, mostrar criterio propio y escribir de forma profesional, siempre apoyándote en los conceptos trabajados en la unidad

## ? Role playing y estado de avance

En esta lección de repaso vas a consolidar las ideas esenciales del análisis cualitativo de riesgos Primero revisarás los conceptos clave con tarjetas de memoria sobre probabilidad, impacto, prioridad, calidad de la información y matriz cualitativa Después participarás en una simulación guiada en la que tendrás que defender una valoración cualitativa en una reunión de proyecto La meta es comprobar si ya puedes convertir conceptos en decisiones prácticas y Gestión de riesgos en proyectos 5/11 argumentadas

## ? Evaluación de la unidad

En esta evaluación comprobarás cómo aplicar el análisis cualitativo de riesgos para priorizar amenazas y oportunidades, interpretar la calidad de la información y usar la matriz cualitativa para apoyar decisiones del proyecto Lee cada pregunta con atención y selecciona la opción que mejor se ajuste a lo trabajado en la unidad

## • Unidad 5: Análisis cuantitativo de riesgos

### ? Para comenzar

En esta lección introductoria darás el paso desde la priorización cualitativa hacia una mirada más precisa de la incertidumbre Verás por qué, en muchos proyectos, ya no basta con decir

que un riesgo es alto o bajo: también hace falta estimar cuánto podría mover el costo, el plazo o el logro de una meta Además, conocerás las ideas centrales de la unidad: exposición al riesgo, efecto numérico, probabilidad de cumplimiento y modelización cuantitativa El objetivo no es prometer certeza, sino ayudarte a entender mejor cómo se usa la información numérica para decidir con más criterio

#### ? Exposición al riesgo del proyecto

En esta lección darás un paso clave dentro del análisis cuantitativo: pasarás de saber qué riesgos parecen más importantes a entender cuánto puede moverse realmente el proyecto por efecto de la incertidumbre La idea central es la exposición al riesgo, es decir, la presión que amenazas y oportunidades pueden ejercer sobre objetivos como el costo, el plazo, la calidad, el alcance o los beneficios esperados También distinguirás entre riesgos individuales y riesgo del proyecto como conjunto, verás cómo hacer una primera estimación con probabilidad e impacto, y aprenderás por qué esta lectura resulta tan útil cuando hay que hablar de respuestas, reservas y decisiones de dirección No se trata de prometer exactitud absoluta, sino de mirar el proyecto con una medida más útil y más madura

#### ? Efecto numérico de los riesgos en los objetivos

En esta lección darás un paso decisivo dentro del análisis cuantitativo de riesgos: pasarás de decir que un riesgo es alto, medio o bajo a expresar cuánto puede mover el costo, el plazo, la calidad, el alcance o los beneficios esperados del proyecto Verás cómo formular un riesgo de manera medible, cómo estimar su efecto esperado y cuándo conviene usar rangos, escenarios o comparaciones entre alternativas La idea central es muy práctica: cuantificar no significa adivinar el futuro con exactitud, sino describir con mucha más claridad el tamaño posible de una desviación Eso te permitirá justificar mejor decisiones sobre reservas, prioridades y compromisos del proyecto

#### ? Probabilidad de cumplimiento con técnicas cuantitativas

En esta lección aprenderás a pasar de una fecha o un presupuesto escritos en el plan a una pregunta mucho más útil: qué probabilidad real tiene el proyecto de cumplirlos cuando incorporas la incertidumbre que ya conoces Verás cómo se usan la estimación multipunto, la simulación Monte Carlo, los percentiles y los niveles de confianza para distinguir entre metas agresivas y metas defendibles, y para fundamentar mejor reservas y compromisos

#### ? Modelización cuantitativa del riesgo del proyecto

En esta lección aprenderás a construir una representación útil del proyecto para explorar cómo la incertidumbre puede cambiar el costo, el plazo y otros objetivos relevantes Verás que modelizar no significa adivinar el futuro con exactitud, sino convertir el plan en una herramienta más inteligente para decidir También descubrirás qué debe entrar en un modelo, cómo representar variables inciertas, dónde colocar amenazas y oportunidades, y cómo interpretar resultados como percentiles, sensibilidad, criticidad y contingencia para sostener compromisos más defendibles

#### ? Ejercicio práctico de libre expresión escrita Gestión de riesgos en proyectos 6/11

En esta lección pondrás en práctica el análisis cuantitativo de riesgos mediante respuestas abiertas Interpretarás datos, recomendarás compromisos y diseñarás una propuesta sencilla de modelización para un proyecto La actividad te da espacio para responder con creatividad, criterio propio y claridad profesional Lo importante no es repetir definiciones, sino explicar qué muestran los datos y qué decisiones tomarías con ellos

? Role playing y estado de avance

En esta lección repasarás los conceptos esenciales del análisis cuantitativo de riesgos para consolidar lo aprendido Volverás sobre exposición al riesgo, efecto numérico, probabilidad de cumplimiento, percentiles, contingencias y modelización cuantitativa Primero revisarás los conceptos clave mediante tarjetas de memoria Después participarás en una conversación práctica con la persona patrocinadora del proyecto, donde deberás explicar el estado de avance con lenguaje claro, separar costo y plazo, y proponer decisiones y acciones concretas

? Evaluación de la unidad

Comprueba tu comprensión del análisis cuantitativo de riesgos en proyectos Revisarás conceptos como exposición al riesgo, efecto esperado, uso de rangos, probabilidad de cumplimiento, percentiles, contingencias y modelización cuantitativa La evaluación también incluye situaciones breves para interpretar resultados y elegir decisiones coherentes con un enfoque cuantitativo del riesgo del proyecto

## • Unidad 6: Planificación e implementación de las respuestas a los riesgos

? Para comenzar

En esta lección introductoria situarás el cambio principal de la unidad: pasar del análisis del riesgo a la decisión y la acción Verás, de forma general, por qué un proyecto necesita responder a amenazas y oportunidades, preparar respuestas con antelación e integrarlas en el trabajo real El objetivo no es entrar todavía en detalle, sino darte una visión clara, práctica y motivadora de lo que estudiarás en las siguientes lecciones

? Estrategias de respuesta ante los riesgos

En esta lección pasarás del análisis a la decisión Aprenderás a elegir estrategias de respuesta ante amenazas y oportunidades, entendiendo cuándo conviene evitar, mitigar, transferir, aceptar, explotar, mejorar, compartir o escalar un riesgo También verás cómo justificar esa elección, cómo convertirla en una línea de acción coherente y por qué una buena respuesta no es solo una etiqueta en el registro de riesgos, sino una forma intencional de cambiar la exposición real del proyecto

? Gestión de amenazas y oportunidades

En esta lección aprenderás a gestionar la incertidumbre cuando deja de ser una posibilidad abstracta y empieza a tomar forma dentro del proyecto Verás cómo cambia la respuesta cuando se trata de una amenaza o de una oportunidad, cómo reconocer señales de activación y cómo actuar con criterio sin caer ni en la improvisación ni en la pasividad

También trabajarás ideas clave para la práctica real: la diferencia entre riesgo, señal e incidencia, el uso de contingencias y reservas, el papel de las personas responsables y la necesidad de revisar no solo si una acción se ejecutó, sino si realmente cambió la exposición del proyecto

? Planes de contingencia y de respaldo

En esta lección aprenderás a preparar respuestas concretas para cuando un riesgo empieza a materializarse y, además, a pensar qué harás si esa primera respuesta no es suficiente Verás la diferencia entre respuesta principal, plan de contingencia y plan de respaldo, y entenderás por qué esta secuencia da al proyecto mucho más margen de maniobra También trabajarás con disparadores, umbrales, reservas, responsables y ejemplos prácticos La idea central es Gestión de riesgos en proyectos 7/11 sencilla: un proyecto maduro no solo sabe qué riesgo existe, sino que llega preparado para actuar sin improvisar y con una segunda opción realista si la situación se complica

? Implementación y seguimiento de las respuestas

En esta lección vas a dar un paso decisivo en la gestión de riesgos: pasar de elegir respuestas razonables a convertirlas en trabajo real dentro del proyecto Verás cómo una respuesta deja de ser una intención cuando aparece en el cronograma, consume recursos, tiene responsables claros y se revisa para comprobar si realmente cambió la exposición del proyecto También aprenderás a hacer un seguimiento útil, diferenciando entre comprobar si una acción se ejecutó y comprobar si funcionó A partir de ahí, trabajarás con ideas clave como indicadores, riesgo residual, riesgo secundario, gobernanza, control de cambios y escalado de decisiones

? Ejercicio práctico de libre expresión escrita

En esta lección aplicarás de forma personal y argumentada lo aprendido sobre respuestas a los riesgos Escribirás sobre amenazas, oportunidades, contingencias, respaldo e implementación, usando tu propio criterio en un proyecto real o ficticio La actividad está pensada para que combines precisión técnica con creatividad No hay una única respuesta correcta, pero sí respuestas más claras, coherentes y útiles para la dirección del proyecto

? Role playing y estado de avance

En esta lección repasarás los conceptos esenciales de la unidad y los aplicarás en una situación parecida a una reunión real de proyecto Primero consolidarás vocabulario, relaciones y decisiones clave mediante tarjetas de memoria Después practicarás una conversación profesional sobre amenazas, oportunidades, contingencias y seguimiento La meta es saber distinguir estrategias, justificar por qué eliges cada una, definir disparadores y explicar cómo se implementa y se controla una respuesta dentro del proyecto

? Evaluación de la unidad

En esta evaluación pondrás a prueba tu capacidad para elegir respuestas ante amenazas y oportunidades, distinguir disparadores, contingencias y respaldos, y reconocer cómo se

implementan y se siguen las respuestas dentro del proyecto Lee cada situación con atención y selecciona la opción que mejor refleje lo aprendido en la unidad

## • Unidad 7: Seguimiento y control de riesgos

? Para comenzar

En esta lección vas a dar el paso de responder riesgos a seguirlos y controlarlos mientras el proyecto avanza Verás por qué no basta con dejar una respuesta escrita en el plan y por qué el riesgo cambia a medida que el trabajo se vuelve real También tendrás una primera visión de las ideas clave de la unidad: riesgos nuevos, señales, factores críticos del éxito, monitorización y cuadros de control La meta es que entiendas el panorama general antes de entrar en detalle en las siguientes lecciones

? Identificación de nuevos riesgos y planificación de respuestas

En esta lección aprenderás a reconocer cuándo el proyecto está revelando incertidumbres nuevas que todavía no han sido convertidas en decisiones Verás por qué los riesgos no se identifican una sola vez, dónde conviene mirar para descubrirlos antes y cómo distinguir una señal temprana de un riesgo ya formulado o de una incidencia actual También trabajarás cómo pasar del hallazgo a la acción: formular bien un riesgo emergente, priorizarlo sin dramatizar y planificar una respuesta útil, con responsables, disparadores, recursos y revisión La meta no es reaccionar con nervios, sino desarrollar una forma más madura de leer el proyecto real y responder a tiempo

? Factores críticos del éxito y su impacto Gestión de riesgos en proyectos 8/11

En esta lección aprenderás a mirar el proyecto más allá de los riesgos aislados Verás que muchas amenazas crecen no solo por un evento concreto, sino porque se debilitan condiciones de fondo como la claridad de objetivos, la velocidad de decisión, la participación de usuarios o la calidad de la información También descubrirás cómo identificar factores críticos del éxito, distinguirlos de indicadores y riesgos, y vigilarlos con una estructura sencilla para anticiparte mejor, decidir antes y proteger el rumbo del proyecto

? Estructura de la monitorización de riesgos

En esta lección aprenderás a convertir el seguimiento de riesgos en un sistema claro y útil para la dirección del proyecto Verás qué merece vigilancia prioritaria, qué señales conviene revisar, quién debe observar, quién decide y cómo conectar la información con acciones reales También trabajarás con los elementos que dan estabilidad a la monitorización: indicadores, umbrales, cadencia de revisión, registro, cuadro de control y escalado La meta no es añadir burocracia, sino lograr que el proyecto se entere a tiempo de lo que cambia y conserve margen para decidir

? Cuadros de control y revisión continua del riesgo

En esta lección aprenderás a convertir el seguimiento de riesgos en una vista clara, breve y útil para decidir Verás qué debe mostrar un cuadro de control, cómo elegir indicadores que realmente anticipen problemas u oportunidades, y por qué la tendencia y los umbrales

cambian la calidad de la conversación del proyecto También trabajarás la revisión continua del riesgo: cómo organizar revisiones periódicas y por evento, cómo adaptar la información a distintas personas interesadas y cómo pasar de una señal observada a una decisión, ajuste o escalado

? Ejercicio práctico de libre expresión escrita

En esta lección aplicarás lo aprendido sobre seguimiento y control de riesgos a partir de un caso ficticio de proyecto Tus respuestas te permitirán interpretar señales, distinguir entre riesgo e incidencia, analizar factores críticos del éxito y proponer una estructura sencilla de monitorización Este tipo de actividad te da espacio para escribir con voz propia, seleccionar los elementos más relevantes del caso y justificar tus decisiones con creatividad, criterio y claridad profesional

? Role playing y estado de avance

En esta lección repasarás los conceptos esenciales de la unidad mediante tarjetas de memoria y, después, los aplicarás en una simulación de seguimiento de riesgos La meta es consolidar tu capacidad para distinguir señales, riesgos e incidencias, reconocer factores críticos del éxito y comunicar un estado de avance claro, breve y útil para la toma de decisiones

? Evaluación de la unidad

En esta evaluación comprobarás tu comprensión sobre el seguimiento y control de riesgos en proyectos Las preguntas recorren la identificación de señales, riesgos e incidencias, los factores críticos del éxito, la estructura de monitorización y el uso de cuadros de control para apoyar la toma de decisiones Lee cada planteamiento con atención y selecciona la opción que mejor refleje lo trabajado en la unidad.

## • Unidad 8: Gestión de riesgos bajo otros enfoques

? Para comenzar

En esta introducción ampliarás tu forma de entender el riesgo en proyectos Ya no lo mirarás solo desde las tareas, los plazos o el presupuesto de una iniciativa concreta, sino también desde la coordinación entre iniciativas, la cartera de proyectos y las decisiones de la organización Verás, de forma general, por qué existen distintos enfoques para gestionar riesgos, cuándo conviene escalar una situación y por qué adaptar la gestión del riesgo al contexto vuelve los proyectos más sólidos y realistas

? Enfoques reconocidos para la gestión de riesgos

En esta lección vas a conocer los principales marcos y referencias que ayudan a gestionar riesgos con más orden y con un lenguaje común: ISO 31000, las propuestas del PMI, la serie ISO 21500 y COSO ERM Verás qué aporta cada uno, qué tipo de conversación mejora y por qué no conviene estudiarlos como siglas aisladas También aprenderás a distinguir cuándo necesitas una mirada organizacional amplia, cuándo conviene bajar al terreno de

proyectos, programas o carteras, y cómo usar estas referencias sin convertirlas en burocracia rígida Gestión de riesgos en proyectos 9/11

? Gestión de riesgos en distintos niveles de la organización

En esta lección vas a ampliar la mirada sobre la gestión de riesgos Ya no observarás el riesgo solo desde el interior del proyecto, sino también desde niveles más amplios, como el conjunto de iniciativas relacionadas, la cartera de proyectos y la organización en general Aprenderás por qué un mismo hecho puede significar cosas distintas según la altura desde la que se mire, cómo decidir en qué nivel conviene gestionar cada situación y cuándo tiene sentido escalar una alerta para que se convierta en una decisión útil

? Buenas prácticas aplicadas a proyectos particulares

En esta lección aprenderás a aplicar la gestión de riesgos sin convertirla en una plantilla rígida Verás qué elementos conviene conservar en casi cualquier proyecto y cómo ajustar la intensidad, el ritmo y las herramientas según el contexto real También compararás buenas prácticas en proyectos pequeños, tecnológicos, físicos, de cambio organizacional, innovadores o muy dependientes de terceros, para decidir qué mirar antes, qué señales seguir y cuándo actuar o escalar

? Integración de enfoques de gestión de riesgos

En esta lección vas a ver cómo se conectan las miradas amplias de gestión de riesgos en la organización con la gestión cercana del proyecto, del programa y de la cartera El objetivo no es mezclar metodologías sin criterio, sino entender qué aporta cada enfoque y cómo hacer que trabajen juntos Además, aprenderás a traducir criterios estratégicos como el apetito de riesgo, la tolerancia, la gobernanza o la trazabilidad en decisiones concretas: umbrales, rutas de escalado, responsables y acciones útiles para el trabajo diario

? Ejercicio práctico de libre expresión escrita

En esta lección pondrás en práctica lo aprendido sobre gestión de riesgos desde varios enfoques y niveles de decisión Escribirás respuestas razonadas en las que deberás interpretar situaciones, justificar decisiones y adaptar buenas prácticas a contextos concretos Este tipo de actividad te permite usar creatividad, criterio propio y ejemplos personales o ficticios Lo importante no es repetir definiciones, sino demostrar que sabes pensar el riesgo con claridad, ubicarlo en el nivel adecuado y proponer respuestas útiles

? Role playing y estado de avance

En esta lección repasarás las ideas esenciales de la unidad sobre gestión de riesgos bajo otros enfoques Revisarás marcos de referencia, niveles de decisión, adaptación de buenas prácticas e integración entre estrategia, gobernanza y proyecto Después pondrás todo en práctica en una simulación de estado de avance Tendrás que explicar riesgos, oportunidades, umbrales y decisiones de escalado en un caso realista

? Evaluación de la unidad

Esta evaluación te permitirá comprobar si distingues los principales enfoques de gestión de riesgos, si sabes ubicar una situación en el nivel adecuado de decisión y si reconoces buenas prácticas adaptadas a distintos contextos de proyecto. A lo largo de las preguntas revisarás ideas clave de la unidad, como la diferencia entre proyecto, programa, cartera y organización, el sentido del escalado y la integración entre estrategia, gobernanza y práctica cotidiana.

### • **Unidad 9: Evaluación final**

? Evaluación final

Gestión de riesgos en proyectos 10/11 © 2026 CAE Computer Aided USA Corp. & Computer Aided Elearning, SA. En esta evaluación final integrarás lo aprendido a lo largo del curso sobre gestión de riesgos en proyectos. Revisarás conceptos, procesos, herramientas y decisiones aplicadas a la identificación, análisis, respuesta, seguimiento y adaptación de la gestión del riesgo en distintos contextos. El objetivo es comprobar si ya puedes interpretar la incertidumbre con criterio, traducirla a decisiones útiles y relacionarla con la realidad del proyecto y de la organización.